

# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'AQUILA

## CORSI DI LAUREA DI ECONOMIA

### **Corso di** MANAGEMENT E GOVERNANCE DELLE IMPRESE INTERNAZIONALI

(9 CFU - 60 ore )

Anno Accademico 2014-2015 - Primo Semestre

#### **DOCENTE**

Prof. Paola Olimpia Achard

#### **OBIETTIVO**

Obiettivo del corso sarà quello di analizzare il processo di espansione estera ed i fattori che ne influenzano le possibili traiettorie focalizzandoci sulla gestione, in prospettiva internazionale, delle funzioni aziendali. Il modulo di insegnamento si propone di fornire gli strumenti utili all'analisi dei fenomeni del management internazionale, divenuti negli ultimi anni di maggiore rilievo, concentrandosi in particolare sul ripensamento dei modelli di business, sull'affermarsi di reti internazionali, sul difficile equilibrio tra standardizzazione e adattamento locale dell'offerta, sulle innovazioni organizzative della supply chain.

#### **PROGRAMMA**

Saranno ripresi i contenuti e gli strumenti studiati nel corso di Economia e Gestione delle Imprese proiettandoli in un ottica internazionale. Oggetto di studio saranno: gli scenari e le tendenze dell'internazionalizzazione delle imprese; le strategie di entrata nei mercati esteri; le specificità ed i nodi critici delle aziende globali; l'architettura strategica metanazionale; i modelli organizzativi, la gestione delle *operations*, il *marketing*, le *human resources* delle aziende internazionalizzate; il valore cruciale dell'innovazione operativa, di prodotto, strategica e manageriale fortemente legato al concetto di magnet, creato attraverso gli *intangibile assets*, al fine di amalgamare le conoscenze disperse.

#### **TESTI**

- Robert M. Grant, L'analisi strategica per le decisioni aziendali, Il Mulino, 2011 (parte V);
- Matteo Caroli, Gestione delle imprese internazionali, McGraw-Hill Companies, 2012;
- Doz Y., Santos J., Williamson P., Da globale a metanazionale. Le strategie di successo nell'economia della conoscenza, Il Mulino, 2004;

- Gary Hamel, 25 strategie per tempi difficili, Etas, 2012.

### **METODO DI INSEGNAMENTO**

Le lezioni saranno finalizzate ad illustrare i contenuti fondamentali degli argomenti del programma attraverso la relativa trattazione dei testi proposti e fornendo opportune indicazioni complementari ed esemplificative.

Il corso sarà arricchito da una nutrita presenza di casi aziendali, finalizzati a fornire allo studente esperienze concrete utili per arricchire la sua capacità di interpretazione delle problematiche gestionali più frequenti nelle aziende impegnate a livello internazionale.

Saranno realizzati dei lavori di gruppo su aziende leader a livello mondiale al fine di utilizzare concretamente gli strumenti ed i modelli studiati ed aventi l'obiettivo di approfondire concretamente i temi trattati e di riflettere sui contenuti teorici in un contesto operativo simulato.

Saranno inoltre eseguite delle verifiche intermedie nel corso delle lezioni che consentiranno allo studente di saggiare la propria preparazione. Tali compiti non costituiranno esoneri.

### **ESAMI E CRITERI DI VALUTAZIONE**

L'esame verrà svolto in forma orale previa una prova scritta finalizzata ad accertare la conoscenza degli argomenti basilari, senza i quali non è possibile superare l'esame con profitto. Superato l'esame scritto sarà possibile accedere all'orale.

### **PROPEDEUTICITA'**

Fare riferimento alla Segreteria Didattica.

### **RIFERIMENTI A PRECEDENTI ANNI ACCADEMICI**

Per questo tipo di informazioni scrivere a [paolaolimpia.achard@univaq.it](mailto:paolaolimpia.achard@univaq.it) o chiedere in Segreteria Didattica.

### **MATERIALE DIDATTICO**

Eventuale materiale didattico verrà reso disponibile nella scheda del corso sul sito di Economia.

### **AULE ORARI E DATA DI INIZIO LEZIONI**

Fare riferimento al documento unico pubblicato dalla Segreteria Didattica e reperibile costantemente aggiornato sul sito di Economia:

<http://www.ec.univaq.it/corsi>

### **INFORMAZIONI DOCENTE**

Per la reperibilità telefonica e via posta elettronica, per ulteriori informazioni, e per gli orari di ricevimento studenti, consultare la scheda docente sul sito di Economia:

<http://www.ec.univaq.it/docenti>

### **MODIFICHE E VARIAZIONI**

Per tutte le informazioni relative a modifiche o annullamenti di lezioni e ricevimento studenti, sia pianificate che impreviste, fare riferimento all'apposita sezione del sito di Economia:

<http://www.ec.univaq.it/modifiche>